

## Executive Search

Executive Search (auch Direct Search) ist eine Methode, die sich zu einem allseits anerkannten Instrument der Besetzung von Führungspositionen entwickelt hat.

Es geht hierbei darum, eine Führungsposition, die trotz aller Bemühungen nicht von intern besetzt werden kann, zielgerichtet, zügig und kompetent von außen zu besetzen.

Eine professionelle Suche folgt dabei den Schritten:

- „Verstehen“ der Situation, d.h. der Anforderungen
- Ableiten der adäquaten Suchstrategie
- Identifizieren potentieller Kandidaten
- Evaluieren der Kandidaten
- Präsentieren und Verhandlungs-Moderation
- Begleiten der „Ersten 100 Tage“ , Coaching

Die wesentliche Basis für eine erfolgreiche Beratungstätigkeit im Executive Search ist eine profunde Kenntnis der einschlägigen Industrien und Unternehmensformen sowie ein tiefgehendes Verständnis der jeweiligen Unternehmenskultur (culture fit).

Eine Führungstätigkeit in einem Großkonzern erfordert andere Talente, Fähigkeiten und charakterliche Ausprägungen als eine entsprechende Position in einem Eigentümerunternehmen, in Bayern tickt man anders als in Niedersachsen, High-Tech-Unternehmen funktionieren anders als die Stahlbranche, Start-ups brauchen andere Menschen als Traditionsunternehmen etc.

Ich verstehe es als meine Aufgabe, die richtigen Menschen zueinander zu führen und den schwierigen Prozess der ersten gemeinsamen Schritte zu begleiten.

Notwendige, jedoch nicht hinreichende Voraussetzung hierfür sind eine perfekt gepflegte Datenbank, ein professionelles Research, die systematische Pflege des Netzwerks, Zuverlässigkeit, Diskretion und Professionalität.

Der wirkliche Erfolg, d. h. die dauerhafte „richtige“ Besetzung einer wichtigen Führungsposition erfordert darüber hinaus jedoch ein tiefgehendes Verständnis der jeweiligen Unternehmenskultur und daraus folgend die Auswahl des in dieser Kultur erfolgreichen Kandidaten.

Aus über 20 Berater-Jahren in der deutschen Wirtschaft ist mir ein breites Spektrum von Unternehmen, Branchen, Strukturen und Führungskräften vertraut.

Dies ist die wesentliche Basis meiner Arbeit.